



TVK CONSULT
Unternehmerberatung

Wie gut ist Ihr
Unternehmen
aufgestellt?



SANITY QUICK CHECK

Wir sind anders,
versprochen!

- Sie sind in der Führungsriege eines mittelständischen Unternehmens?
- Sie sind überzeugt, Ihre Mitarbeiter fühlen sich wohl und Sie kennen genau die Stimmung im Unternehmen?
- Sie denken, Unternehmensberater sind Theoretiker, die nur wissen, wie es geht, aber nie selbst in Verantwortung gestanden haben?
- Sie sind der Meinung, Unternehmensberatungen kosten schnell eine sechsstellige Summe?
- Sie glauben, für Analyse und erste Empfehlungen braucht man Monate?

Wenn Sie mindestens vier Fragen mit JA beantworten, dann schauen Sie sich mal unser Konzept an.

Unser Konzept

SANITY QUICK CHECK

Berater haben – besonders im Mittelstand – häufig nicht gerade ein gutes Image. Wir wissen, das ist manchmal gerechtfertigt. Aber versprochen: Wir sind anders. Warum?

Wir bringen **Expertise** in Ihr Unternehmen – Menschen die nicht nur langjährige Erfahrung in führenden Top-Management-Beratungen haben, sondern selbst in Geschäftsführungs-/Vorstands-Funktionen, sowie als Gesellschafter in führenden Unternehmen verschiedener Branchen, tätig waren. Wir kennen die Problemfelder in mittelständischen Unternehmen.

Unsere **praxisbezogene** Vorgehensweise ermöglicht innerhalb kurzer Zeit, konkrete Schwachstellen zu identifizieren und Handlungsoptionen aufzuzeigen. Neben einer ausführlichen Analyse des Unternehmens, werden zusätzlich makroökonomische Faktoren wie beispielsweise Marktumfeld und Kundenverhalten beleuchtet. Wir können uns in kurzer Zeit einen sehr guten Eindruck von Ihrem Unternehmen verschaffen und für eine überschaubare Zeit Ihr Sparringspartner bei der Identifikation der notwendigen Ansatzpunkte in Ihrem Unternehmen sein.

Wir sind schnell, d.h. wir sprechen von 6-10 Wochen (ohne Ihr Tagesgeschäft zu stören), das reicht uns. Wir begleiten Sie als eine Art „Beirat“ im täglichen Umfeld und zeigen Ansatzpunkte auf, und wenn gewünscht, beteiligen wir uns an den Optimierungsmaßnahmen und stellen die Umsetzung sicher.

Wir wollen für Sie die Kosten begrenzt halten: Für unseren Sanity Quick Check (SQC) belaufen sich die Kosten für ein komplettes 6-10 wöchiges Programm zwischen 15.000 und 25.000 € zzgl. Reisekosten. Es gibt keine versteckten Zusatzkosten, keine weiteren Verpflichtungen. Wenn Sie die Qualität unserer Arbeit überzeugt und Sie sich weitere Begleitung wünschen, sehen wir weiter.

Wir wollen, dass unsere Kunden zufrieden sind, dass Sie vom ersten Tag an von unserer Expertise überzeugt sind. Sollten Sie das nicht sein, können Sie die Zusammenarbeit jederzeit beenden. Wir stellen dann lediglich die bis dahin entstandenen Kosten in Rechnung. Mehr nicht.

- > **Experten mit Führungserfahrung / Leitungsfunktionen im Mittelstand**
- > **Fokus auf den Mittelstand**
- > **Ergebnisse mit konkreten Handlungsempfehlungen**
- > **Sehr schnelle und zielgerichtete Ergebnisse**
- > **Volle Kostenkontrolle**
- > **Unsere Messlatte: Ihre Zufriedenheit**

Ansatzpunkte

SANITY QUICK CHECK



Führung / Organisation
Mitarbeiterzufriedenheit

1

- > Hierarchien im Unternehmen
- > Kommunikationskultur
- > Analyse der Schnittstellen zu Geschäftspartnern und Kunden
- > Überprüfung des Führungsstils/-kultur
- > Erster Eindruck der Mitarbeiterzufriedenheit durch Interviews mit Führungskräften und Mitarbeitern
- > Feedbackprozess

Prozesse / Kosten /
Benchmarking

2

- > Kritisches Hinterfragen aktueller Prozesse
- > Prozessdefinition und Verantwortlichkeiten
- > Kostenanalyse
- > Kundenorientierung
- > Erstes Aufzeigen von Optimierungspotenzialen
- > Benchmarking im Vergleich zum Wettbewerb (Produkt, Performance, etc.)

Systeme / Informationsver-
sorgung / Projektperformance

3

- > Überprüfung der IT-Systemlandschaft
- > Struktur der Informationsversorgung
- > KPIs und Geschäftsziele
- > Analyse der Kommunikationsstruktur
- > Innovationsoffenheit
- > Projektgestaltung und Projekteffizienz

1

- > **Wie zufrieden sind Ihre Mitarbeiter mit Arbeit und Vorgesetzten?**
- > **Passen Hierarchieebenen zum Geschäftsmodell?**
- > **Informationsfluss zwischen Führungsebenen**
- > **Kongruenz von Ablauforganisation und Geschäft**
- > **Gibt es eine Führungskultur der Wertschätzung?**

2

- > **Klare Verantwortlichkeiten für jeden Prozess**
- > **Messstrukturen mit Prozesskennzahlen & Prozesskostenrechnung**
- > **Optimierung von Prozessen**
- > **Projekteffizienz**
- > **Identifikation von Kostentreibern**
- > **Offenlegung von rentablen und unrentablen Aktivitäten**
- > **Erste Maßnahmen zur Kostenoptimierung**
- > **Produkt – Benchmarking**
- > **Prozess – Benchmarking**
- > **Generierung von Wettbewerbsvorteilen**

Führung / Organisation / Mitarbeiterzufriedenheit

Wir begleiten Sie in Ihrem Unternehmen und richten einen prüfenden Blick darauf, ob die Hierarchien im Unternehmen optimal die Erfordernisse in Produktion und Vertrieb unterstützen. Passen Hierarchien und organisatorische Abläufe zusammen? Unsere Tätigkeit umfasst auch eine kritische Analyse des Führungsverhaltens der leitenden Kräfte. Werden Probleme kommuniziert oder nach oben verschwiegen? Gibt es eine offene Fehlerkultur im Unternehmen? Werden Mitarbeiter ausreichend über Unternehmensziele und -veränderungen informiert?

Ferner geht es uns darum, Führung und Stimmung im Unternehmen aus Sicht der Mitarbeiter für die Entscheider transparent zu machen. Ihnen liegt die Mitarbeiterzufriedenheit am Herzen, Sie fragen Ihre Mitarbeiter hin und wieder mal, ob alles ok ist. Vielleicht bekommen Sie durchaus ehrliche Antworten, aber wer traut sich schon, dem Chef unangenehme Dinge zu sagen oder deutliche Kritik an Führungskräften zu äußern? Gibt es da Verbesserungspotenzial? Quasi jede Untersuchung der letzten Jahre zeigt, dass das „Humankapital“ der entscheidende Faktor für Unternehmenserfolg ist. Schlägt sich das in Ihrem Unternehmen nieder? Wir führen anonyme Umfragen unter Ihren Mitarbeitern durch und leiten aus der Analyse Empfehlungen ab, wie Sie eine Win/Win-Situation für Mensch und Unternehmen generieren.

Prozesse / Kosten / Benchmarking

Um in einem dynamischen Marktumfeld Schritt halten zu können, ist es von besonderer Bedeutung, etablierte **Prozesse** und deren Effizienz kritisch zu hinterfragen. Ständige Optimierung der Prozesse ist ein wesentlicher Bestandteil, um die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens zu gewährleisten und elementare Wirkungszusammenhänge verschiedener Faktoren zu berücksichtigen.

Hand aufs Herz: Wann haben Sie zuletzt professionell die Kostenstruktur Ihres Unternehmens hinterfragt? Haben Sie den Eindruck, die **Kostenstruktur** ist in Ordnung, weil Sie die Zahlen immer mit den Vorjahren vergleichen? Vertrauen Sie auf unsere Erfahrung und Expertise und lassen Sie sich durch unseren „Blick von außen“ Maßnahmen zur Kostensenkung ohne Qualitätsverlust aufzeigen. Sie werden vielleicht überrascht sein.

Benchmarking bietet Ihnen als Unternehmer die Möglichkeit, die Stellung Ihres eigenen Unternehmens innerhalb des Wettbewerb zu durchleuchten. Dadurch sind Sie in der Lage, Ihre eigene Situation zur Konkurrenz besser zu verstehen und dieses Wissen für die strategische Steuerung zu nutzen.

3

- > **Unternehmenserfolg abhängig von einer konsistenten IT-Struktur**
- > **Einsatz von KPIs und Zielerreichung mittels KPIs**
- > **Kommunikationsstrukturen im Unternehmen**
- > **Meeting-Performance**

Systeme / Informationsversorgung / Projektperformance

Entscheider in mittelständischen Unternehmen müssen häufig alles im Blick haben: Unternehmensstrategie, Unternehmenswachstum, Risikomanagement, Kosten-/Kennzahlenanalyse etc. Passgenaue Entscheidungen müssen getroffen werden, obgleich die Komplexität stetig zunimmt.

Passt die Infrastruktur in Ihrem Unternehmen dazu? Unterstützt Ihre IT Sie dabei optimal? Gibt es Verbesserungspotenzial? Es wäre aber zu kurz gegriffen, den Blick allein auf die IT zu verengen, die zweifellos von hoher Bedeutung für den Unternehmenserfolg ist. Wir begleiten Sie und nehmen die gesamte Infrastruktur in den Blick: Verfügen Sie wirklich über alle relevanten Informationen? Welche Key Performance Indikatoren gibt es und werden Sie effizient zur Erreichung des Geschäftsziels eingesetzt? Werden Informationsmedien und -hierarchien so genutzt, dass alle Mitarbeiter optimal eingebunden sind?

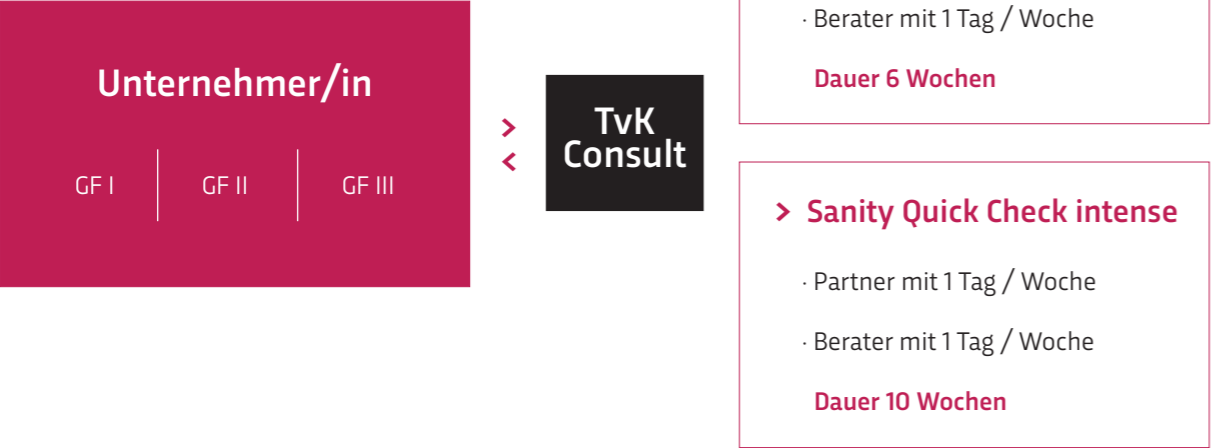
Disruption ist ein gefürchtetes Schlagwort in der heutigen Wirtschaft geworden. Ist Ihr Unternehmen richtig aufgestellt, um nötige Innovationen nicht zu verpassen? Gibt es eine effektive und kommunizierte Meeting- und Projektkultur im Betrieb? Oder enden Ihre Meetings oft ohne klare Ergebnisse und verpflichtende Aufgaben?

Schnell, transparent
und sehr effizient.
So sollte Beratung für
den Mittelstand sein.



Projektorganisation

Die TvK Consult ist während des Sanity Quick Checks im ständigen Austausch mit der/dem Unternehmer/in bzw. Geschäftsführer/in



Durchführung

Der Sanity Check beinhaltet vier Arbeitsschritte, die Projektdauer beläuft sich beim SQC light auf 6 und beim SQC intense auf 10 Wochen.

Zeitliche Abfolge in Projektwochen		
	light	intense
I. Kick-Off mit Unternehmer/in (GF/Vorstand)	<ul style="list-style-type: none">> Austausch über Unternehmensperformance> Festlegung der Arbeits- & Analyseschwerpunkte	
	1	1
II. Field- & Desk Research	<ul style="list-style-type: none">> Interviews mit Director, Bereichsleitung, Abteilungsleitung> Analyse der Marktdaten	
	1-2	1-3
III. Zusammenfassung der ersten Kernerkenntnisse	<ul style="list-style-type: none">> Präsentation der ersten Kernerkenntnisse> Evtl. Nachjustierung der Themenschwerpunkte	
	3	4
IV. Erarbeitung der Inhalte	<ul style="list-style-type: none">> 1. Führung / Organisation> 2. Prozesse / Kosten / Benchmarking> 3. Mitarbeiterzufriedenheit / Führungskultur	
	3-6	4-10
> Abschlusspräsentation		

Wie ein Check-up beim Facharzt. Danach wissen Sie was rund läuft, wo es Probleme gibt und was zu tun ist.



SANITY QUICK CHECK

Mehr Details?

Diese Publikation gibt Ihnen als Unternehmer/in einen ersten Überblick über den Sanity Quick Check. Der genaue Fokus des Projekts kann von den dargestellten Themengebieten abweichen und wird in einem ersten Gespräch mit dem/der Unternehmer/in abgestimmt.

Über uns

Durch maßgeschneiderte Strategien, persönliche Beratung, ein Höchstmaß an Integrität und langjährige Erfahrung entwickeln wir in Zusammenarbeit mit unseren Kunden erfolgreiche Lösungskonzepte für individuelle Problemstellungen.



Dr. Thomas van Kaldenkerken
Partner

Erfahrenes Team

Wir sind ein Unternehmen mit einem Team aus erfahrenen und jungen Mitarbeitern.

Komplexes Netzwerk

Bei Bedarf kann bei Ihrer Beratung auf ein komplexes Netzwerk aus Spezialisten zurückgegriffen werden.

Persönliche Beratung

Wir legen besonderen Wert auf persönliche und bedarfsorientierte Beratung, die wir individuell auf Sie und Ihr Unternehmen einstellen.

Lassen Sie uns gerne unverbindlich darüber sprechen, denn Kommunikation ist der Schlüssel zum Erfolg!



Marc Christoph Reiners
Consultant

Ihr Ansprechpartner

TvK Consult GmbH
Hauptstraße 20
40668 Meerbusch
02150 9632025
info@tvkconsult.com
www.tvkconsult.com



TVK CONSULT
Unternehmerberatung